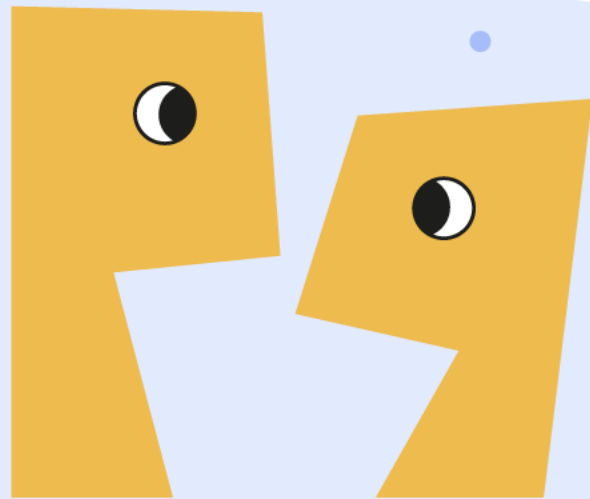


Participatie

**Geen vinkje,
maar een
feestje!**



**PARTICIPATIE
PARADE**

antea[®]group



Inspiratiesessie

Participatie in complexe gebiedsontwikkeling

Antea Group

Understanding today.
Improving tomorrow.

30 maart 2023

www.anteagroup.com

Even voorstellen...



Emanuel Borninkhof

Emanuel.borninkhof@anteagroup.nl



Mirle van Huët

mirle.vanhuet@anteagroup.nl

Programma

Sturen op proces en niet op inhoud

1. Kennismaking
2. Onze wereld is aan het veranderen...
3. Wat vraagt dit van óns in complexe gebiedsontwikkelingen?
4. Wat zijn de principes van Samenwerkende Governance?
5. Werken vanuit Samenwerkende Governance
6. Wat hebben we geleerd?



Hoe kijk jij naar participatie? (kennismaken)

Wat is goede participatie? Gaat het vooral om een goed proces of om een goede uitkomst.

Waar zou jij je positioneren op deze as? Mis je eigenschappen?

Proces

- Informatie beschikbaar
- Toegankelijk
- Transparant
- Gestructureerd
- Betaalbaar
- Vroegtijdig
- Onafhankelijk

Uitkomst

- Draagvlak
- Acceptatie
- Invloed
- Communicatie
- Kwalitatief betere besluiten
- Waarden en voorkeuren uit de samenleving toevoegen aan besluitvorming
- Minder conflicten
- Minder kosten
- Meer vertrouwen in publieke instituties



Onze wereld is aan het veranderen....

Onze wereld is aan het veranderen...



Stapeling van opgaven in de fysieke leefomgeving door ontwikkelingen:

- Economische ontwikkelingen
 - rentestijging, bouwkosten, inflatie
- Demografische ontwikkelingen
 - vergrijzing, wegtrekkende jongeren van dorpen naar steden
- Technologische ontwikkelingen
 - invloed social media, innovatieve bouwtechnieken, elektrificatie
- Politieke ontwikkelingen
 - populisme, korte termijn scoringsdrang, verschuiving in politieke landschap
- Sociaal-maatschappelijke ontwikkelingen
 - polarisatie, verharding, agressie, aandacht voor duurzaamheid
- Ecologische ontwikkelingen
 - klimaatadaptatie, hittestuwing, stikstof, natuurbehoud/herstel



Onze wereld is aan het veranderen...



Wet- en regelgeving:

- Wet Open Overheid (reeds ingegaan)
- Omgevingswet en motie Nooren (1 januari 2024)
- Wet Kwaliteitsborging (1 januari 2024)
- Wetsvoorstel Wet versterking participatie op decentraal niveau (n.t.b.)



Onze wereld is aan het veranderen...



Wet- en regelgeving:

- Wet Open Overheid (reeds ingegaan)
- Omgevingswet en motie Nooren (1 januari 2024)
- Wet Kwaliteitsborging (1 januari 2024)
- Wetsvoorstel Wet versterking participatie op decentraal niveau (n.t.b.)

Premissen:

- *Primaat fysieke leefomgeving = is van ons allemaal*
- *Veranderende rol overheid = van bepalend naar belanghebbende*
- *Rol initiatiefnemer = verantwoordelijkheid wordt groter*
- *Participatie = van 'moetje' naar 'way-of-life'*



Onze wereld is aan het veranderen...

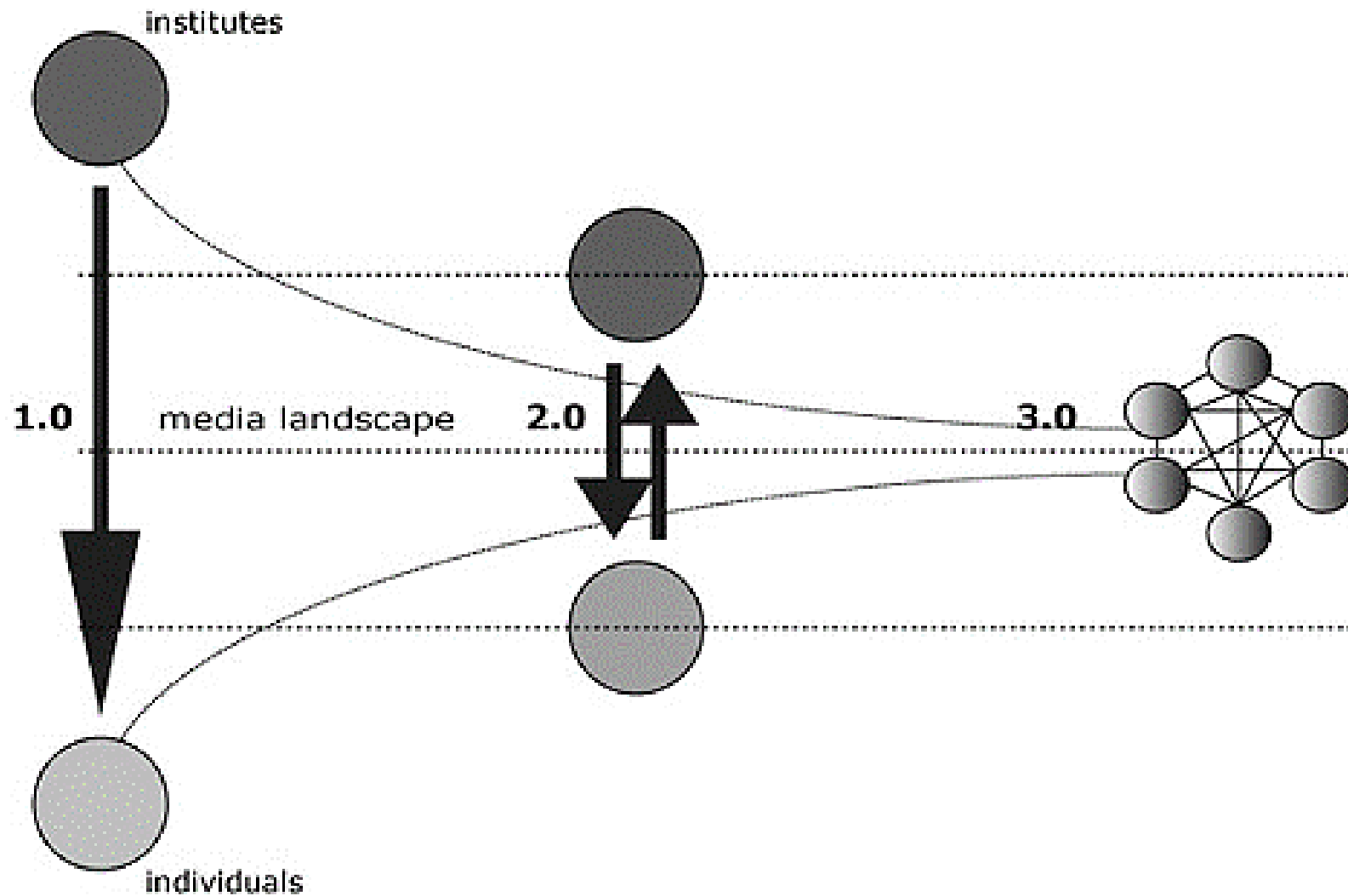


Maatschappelijke ontwikkeling:

Hoe verhouden wij ons tot elkaar?



Onze wereld is aan het veranderen...



*We bewegen naar
een netwerksamenleving*

Maatschappij 3.0

- Organisaties kunnen het niet meer alleen; we moeten opgavegericht gaan samenwerken.
- Strikt onderscheid tussen zender en ontvanger verdwijnt.
- Er ontstaat een samenleving waarin belanghebbenden elkaar opzoeken rond een thema.
- Zij sluiten partnerschappen en zoeken samen naar oplossingen zoals co-creatie, dialoog en out-of-the-box-denken.



Wanneer vinden wij een gebiedsontwikkeling complex?



Welke kenmerken?:

1..

2..

3..



Wat vraagt dit van óns in complexe gebiedsontwikkelingen?



Naast projectmanagement meer
procesmanagement!

Wat vraagt dit van óns in complexe gebiedsontwikkelingen?



Projectmanagement	Procesmanagement
Daadkracht	Draagvlak
Objectief	Subjectief
Sturen op harde resultaten	Sturen op waardering
Inhoud	Bestuurlijk/ politiek
Oprechtheid	Strategisch handelen
Rust en stabiliteit	Inspelen op dynamiek
Probleemdefinitie: er is een probleem	Er zijn probleempercepties
Doel geeft richting; doel en richting liggen vast	Doel kan worden bijgesteld
Ontrafel probleem/stap voor stap/ één doel	Maak een package deal en creëer win-win situatie
Gebaseerd op analyses	Gebaseerd op relaties
Besluitvorming sturen (keuzes dichttimmeren)/ trechteren	Besluiten zijn momentopnames met beperkte houdbaarheid
Uitvoering gericht op voorgaande fasen; uitvoering gebeurt volgens besluit en met duidelijke deadlines	Uitvoering is nieuwe fase waarin zich nieuwe kansen kunnen voordoen, en gebeurt op basis van geleidelijk opgebouwd commitment
Evaluatie gericht op realisatie project doel	Evaluatie gericht op tevredenheid <u>alle</u> stakeholders

Wat vraagt dit van óns in complexe gebiedsontwikkelingen?



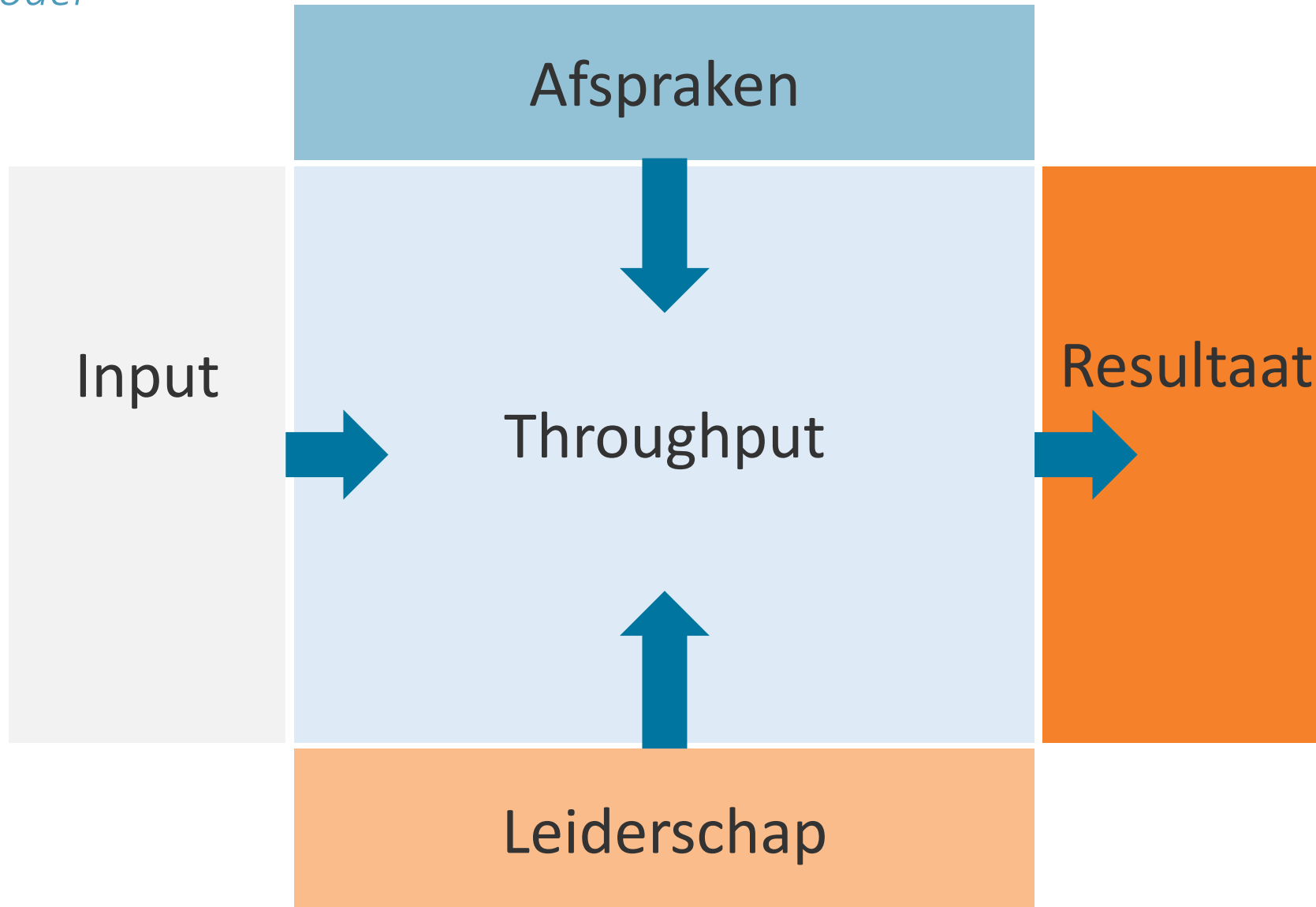
Samenwerkende governance (sturing)

=

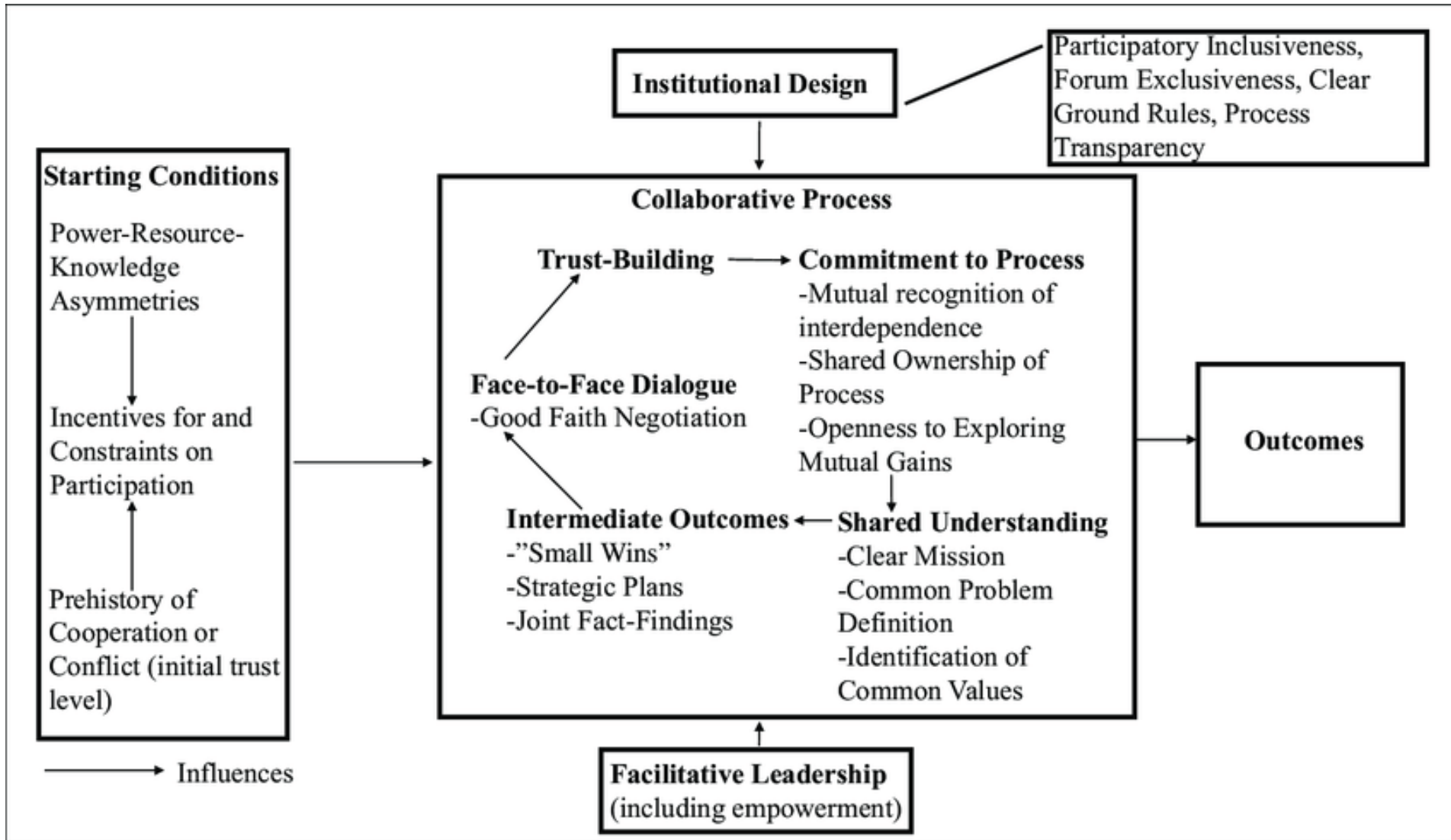
Collaborative Governance

Wat zijn de principes van samenwerkende governance?

Versimpeld model



Wat zijn de principes van samenwerkende governance



A woman with her hair in a bun, seen from behind, looking towards a group of people in a park-like setting. The background is blurred, showing other people and greenery. The text 'Inspiratiesessie' is in blue and 'Groepsopdracht' is in orange.

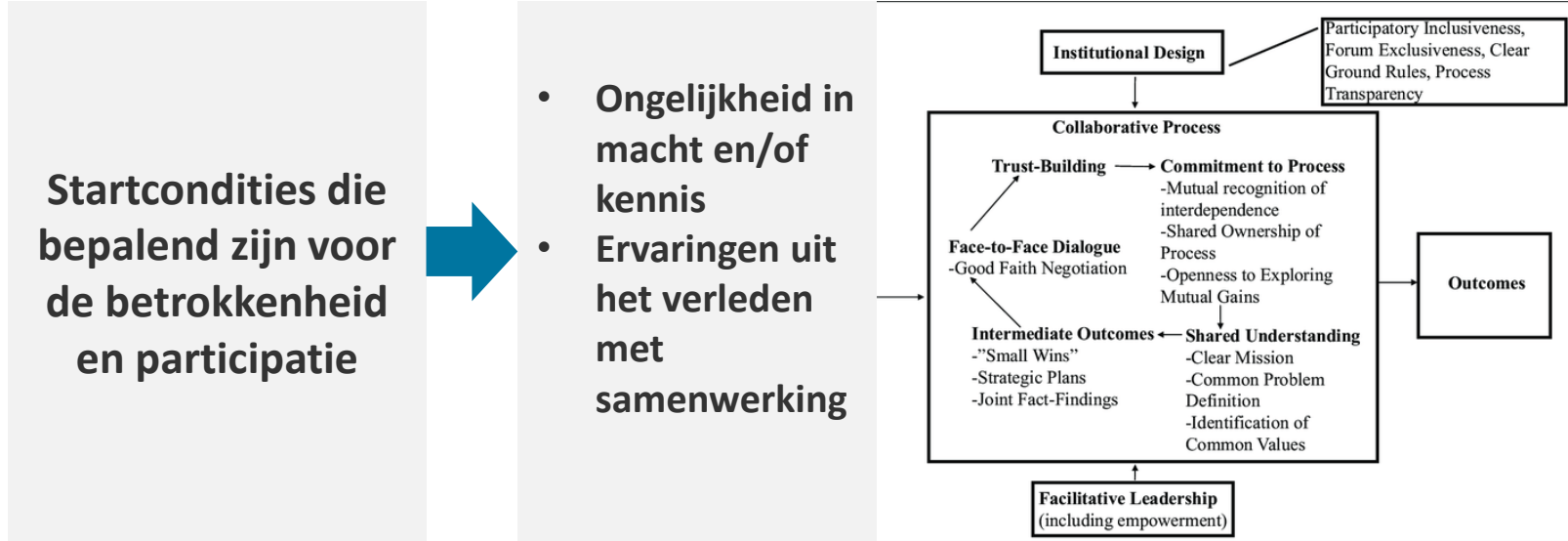
Inspiratiesessie Groepsopdracht



Werken vanuit samenwerkende governance

Sturen op proces en niet op inhoud

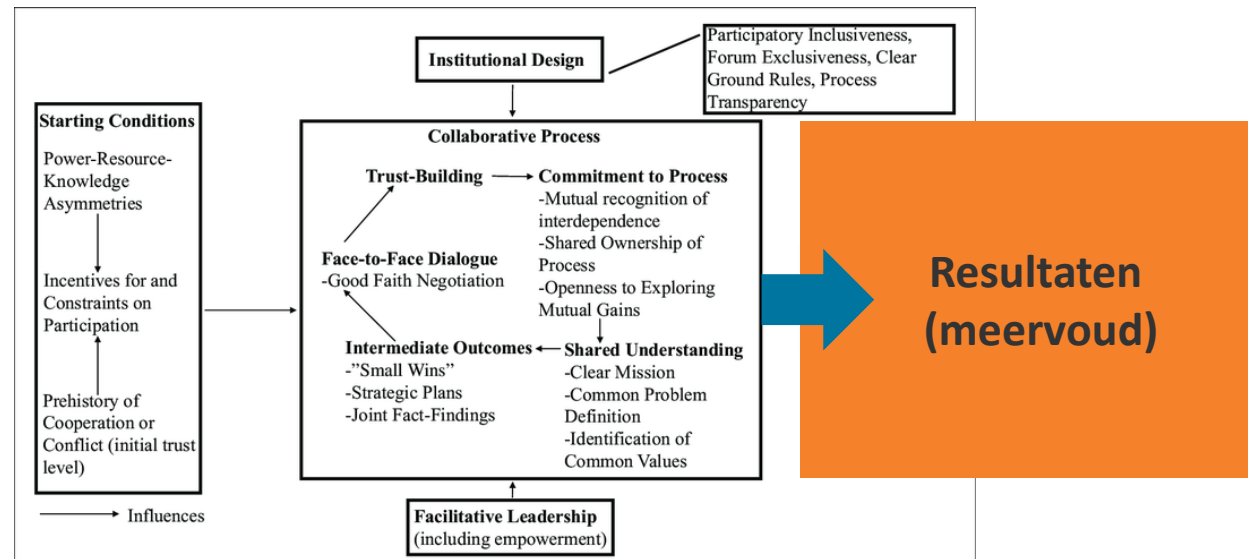
Op welke wijze hou jij rekening met de startcondities?



Werken vanuit samenwerkende governance

Sturen op proces en niet op inhoud

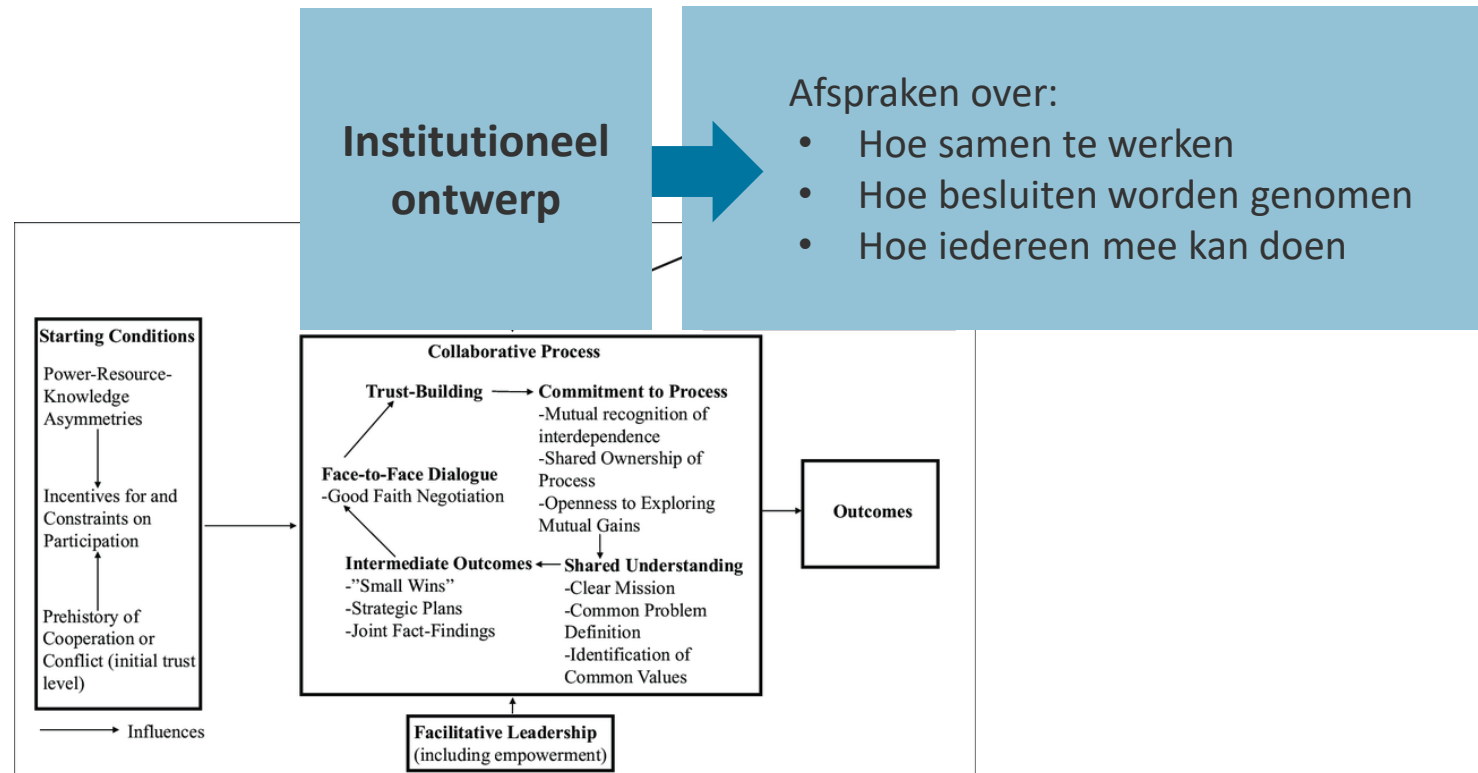
Mogen er meerdere uitkomsten uit het proces ontstaan? Of staat de uitkomst al vast?



Werken vanuit samenwerkende governance

Sturen op proces en niet op inhoud

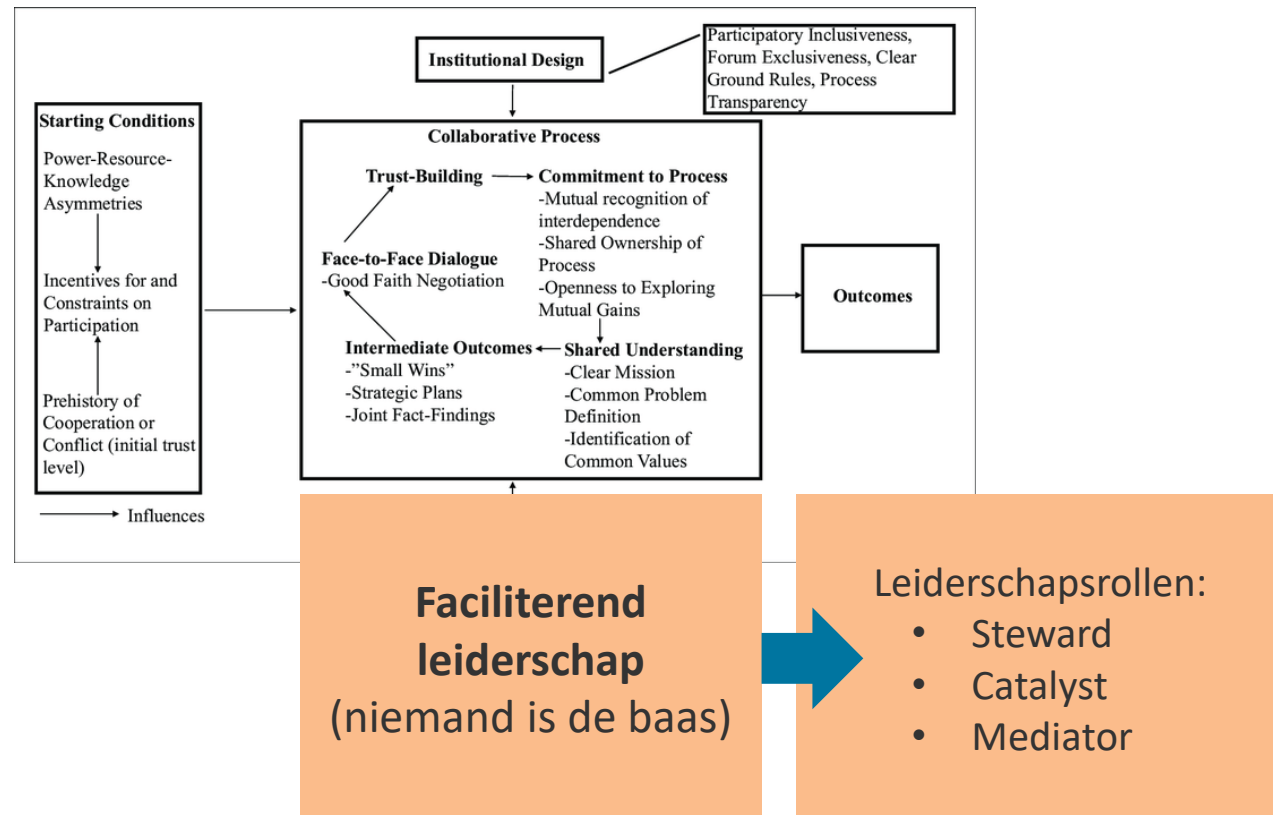
Hoe maak jij samenwerkingsafspraken, welke zijn dat en hoe borg je deze?



Werken vanuit samenwerkende governance

Sturen op proces en niet op inhoud

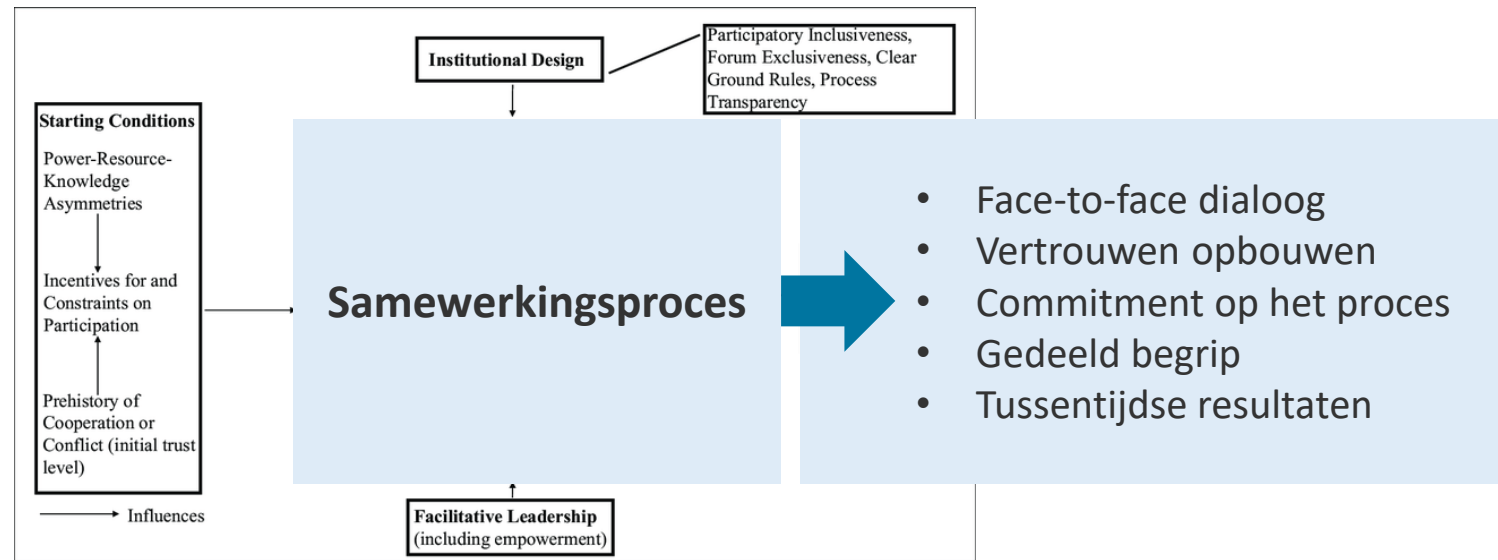
Welke faciliterende leiderschapsrol past het beste bij jou en hoe zorg je ervoor dat alle rollen vertegenwoordigd zijn?



Werken vanuit samenwerkende governance

Sturen op proces en niet op inhoud

*Hoe organiseer jij het samenwerkingsproces?
Welke punten zou je meer aandacht kunnen/willen geven?*



Wat hebben we geleerd?

Sturen op proces en niet op inhoud

- Stuur niet op inhoud, maar op proces
- Partijen zijn gelijkwaardig maar niet gelijk
- Hou vast aan de principes van samenwerkende governance

